

## **EXTRAIT DE DELIBERATION N°2**

### **CONSEIL D'ADMINISTRATION Du 12 mars 2026**

- Nombre de membres en exercice : 23
- Nombre de membres présents : 13
- Nombre de membres représentés : 5
- Quorum : 12

### **Approbation du compte financier 2025**

*Vu les articles R.719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R.719-102 et R.719-104 ;*

*Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;*

*Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux budgétaires des organismes ;*

*Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration et de l'exécution de leur budget) ;*

#### **Article 1**

Le Conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- ✓ **136.72** ETPT dont **120.73** ETPT sous plafond d'emplois législatif et **15.99** ETPT hors plafond d'emplois législatif ;
- ✓ **20 703 183.28** € d'autorisations d'engagement dont :
  - **12 270 390.98** € en personnel ;
  - **3 188 579.92** € en fonctionnement et **0,00** € en intervention ;
  - **5 244 212.38** € en investissement.
- ✓ **18 670 367.47** € de crédits de paiement dont :
  - **12 270 390.98** € en personnel ;

- **3 745 950.34 €** en fonctionnement et **0,00 €** en intervention ;
  - **2 654 026.15 €** en investissement.
- ✓ **17 188 835.21 €** de recettes ;
- 1 481 532.26 €** de solde budgétaire

## Article 2

**Le Conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :**

- ✓ **-1 304 636.78 €** de variation de trésorerie ;
- ✓ **-75 498.59 €** de résultat patrimonial ;
- ✓ **241 654.19 €** de capacité d'autofinancement ;
- ✓ **70 058.07 €** de variation du fonds de roulement.

## Article 3

Le Conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 0.00 € en report à nouveau et de -75 498.59 € en réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

## ↳ **VOTE :**

- **Votants :** **18**
- **Non-participations au vote :** **0**
- **Abstentions :** **0**
- **Suffrages exprimés :** **18**
  - **Pour :** **18**
  - **Contre :** **0**

*Fait à Besançon, le 12 mars 2026*

**Le directeur de SUPMICROTECH**



  
**Pascal VAIRAC**

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES

COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 1 DES EMPLOIS

Sousmis au vote de l'organe délibérant		Emplois sous plafond Etat CF 2024	Emplois sous plafond Etat BI 2025	Emplois sous plafond Etat BR 2025-1	Emplois sous plafond Etat BR 2025-2	CF 2025
Catégories d'emplois	Nature des emplois	En ETPT	En ETPT	En ETPT		En ETPT
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	57,89	60,53	60,53	58,93	58,41
	CDI					
	Non permanents	4,17	6,02	6,02	4,53	4,06
Sitotal EC		62,98	66,55	66,55	63,46	62,47

Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS						

BIATSS	Nature des emplois	Nombre				CF 2025
		En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Permanents	CDI	42,95	43,80	43,80	40,64	40,30
	Non permanents	6,14	6,90	6,90	7,10	7,09
CDD		8,23	9,60	9,60	11,15	10,87
Sitotal Biatss		57,32	60,30	60,30	58,89	58,26
Totaux		119,38	126,85	126,85	122,35	120,73

Emplois hors SCSP CF 2024	Emplois hors SCSP BI 2025	Emplois hors SCSP BR 2025-1	Emplois hors SCSP BR 2025-2	CF 2025
En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
2,25	3,66	3,66	3,92	4,17
2,25	3,66	3,66	3,92	4,17

Total CF 2024	Total BI 2025	Total BR25-1	Total BR25-2	CF 2025
En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
57,89	60,53	60,53	58,93	58,41
-	-	-	-	-
4,17	9,68	9,68	8,45	8,23
62,06	70,21	70,21	67,38	66,64

Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS						

BIATSS	Nature des emplois	Nombre				CF 2025
		En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Permanents	CDI	42,95	43,80	43,80	40,64	40,30
	Non permanents	6,14	6,90	6,90	7,10	7,09
CDD		8,23	9,60	9,60	11,15	10,87
Sitotal Biatss		57,32	60,30	60,30	58,89	58,26
Totaux		119,38	126,85	126,85	122,35	120,73

(3)

(4)

Plafond emplois fixé par l'Etat T III		133	133	133	133	133
Plafond emplois fixé par l'Etat T II						

Notes sur les modalités de renseignement du tableau  
Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4)).  
Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5)  
(c) le dernier budget rectificatif correspond au total du budget initial et de tous les budgets rectificatifs de l'exercice

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES

COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 2 - AUTORISATIONS BUDGETAIRES

Soumis au vote de l'organe délibérant

	Dépenses									
	Compte financier 2024		BI 2025		BR 2025-1		BUDGET 2025		Compte financier 2025	
	AE	CP	AE	CP					AE	CP
<b>Personnel</b>	11 838 474	11 838 474	12 811 398	12 811 398	12 811 398	12 811 398	12 589 675	12 589 675	<b>12 270 390,98</b>	<b>12 270 390,98</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	3 497 559	3 497 559								
<b>Fonctionnement et intervention</b>	4 767 018	3 675 150	3 769 331	4 283 531	4 122 759	4 535 575	3 475 373	3 842 480	<b>3 188 579,92</b>	<b>3 746 950,34</b>
<b>Investissement</b>	2 352 906	1 698 579	6 653 063	3 324 195	5 851 630	3 311 423	5 418 175	2 858 939	<b>6 244 212,38</b>	<b>2 654 026,11</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES</b>	18 957 998	17 212 202	22 433 792	20 419 124	22 786 087	20 658 397	21 483 223	19 291 094	<b>20 703 183,28</b>	<b>18 670 367,47</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		1 079 347								

	Recettes				
	Compte financier 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	Compte financier 2025
	15 097 010	15 796 966	15 864 134	16 115 876	<b>15 510 551,98</b>
	13 458 592	13 327 361	13 394 529	13 878 803	<b>13 678 803,00</b>
	82 200	61 650	61 650	84 600	<b>84 600,00</b>
	53 842	35 000	35 000	54 650	<b>54 649,64</b>
	10 200	-	-	500	<b>11 600,00</b>
	1 492 176	2 372 956	2 372 956	2 297 323	<b>1 680 895,34</b>
	3 194 539	2 441 632	2 607 505	1 766 587	<b>1 678 283,23</b>
	1 362 402	418 000	346 158	245 613	<b>263 475,86</b>
	895 258	1 698 752	2 048 752	343 864	<b>943 864,37</b>
	935 879	324 880	412 397	517 110	<b>470 940,00</b>
	18 291 549	18 238 598	18 671 439	17 822 463	<b>17 188 835,21</b>
<b>Solde budgétaire (déficit)</b>		2 180 526	1 986 957	1 468 631	<b>1 481 532</b>

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**

**COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 3 -Dépenses par destination et recettes par origine**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>12 270 391</b>	<b>12 270 391</b>	<b>2 965 913</b>	<b>3 527 897</b>	<b>5 244 212</b>	<b>2 651 221</b>	<b>20 480 517</b>	<b>18 449 509</b>
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence							0	0
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	4 704 681	4 704 681	696 516	625 101	146 479	165 207	<b>5 547 676</b>	<b>5 494 989</b>
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat							0	0
D105 - Bibliothèques et documentation							0	0
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé							0	0
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	2 013 871	2 013 871	325 455	187 121	15 842	15 842	<b>2 355 167</b>	<b>2 216 833</b>
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	2 461 397	2 461 397	471 010	468 844	1 126 134	1 114 871	<b>4 058 541</b>	<b>4 045 112</b>
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies							0	0
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement							0	0
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société							0	0
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale							0	0
D113 - Diffusion des savoirs et musées							0	0
D114 - Immobilier			688 791	1 370 199	3 864 477	1 264 371	<b>4 553 268</b>	<b>2 634 570</b>
D115 - Pilotage et support	3 090 442	3 090 442	784 140	876 633	91 281	90 930	<b>3 965 863</b>	<b>4 058 005</b>
<b>Étudiants</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>222 667</b>	<b>218 053</b>	<b>0</b>	<b>2 805</b>	<b>222 667</b>	<b>220 858</b>
D201 - Aides directes aux étudiants			14 850	14 850			14 850	14 850
D202 - Aides indirectes							0	0
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives			207 817	203 203	0	2 805	<b>207 817</b>	<b>206 008</b>
<b>Total</b>	<b>12 270 391</b>	<b>12 270 391</b>	<b>3 188 580</b>	<b>3 745 950</b>	<b>5 244 212</b>	<b>2 654 026</b>	<b>20 703 183</b>	<b>18 670 367</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b>							
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**

**COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 3 -Dépenses par destination et recettes par origine**

**Tableau des recettes par origine (obligatoire) 2/2**

Budget	Recettes de l'organisme								Total	
	Recettes globalisées				Recettes fléchées					
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées		
Subvention pour charges de service public	13 678 803,00								<b>13 678 803,00</b>	R1
Droits d'inscription					238 538,00				<b>238 538,00</b>	R2
Formation continue, diplômes propres et VAE					572 358,00				<b>572 358,00</b>	R3
Taxe d'apprentissage					207 783,93				<b>207 783,93</b>	R4
Contrats et prestations de recherche hors ANR					225 706,25			470 940,00	<b>696 646,25</b>	R5
Valorisation									<b>0,00</b>	R6
ANR investissements d'avenir									<b>0,00</b>	R7
ANR hors investissements d'avenir									<b>0,00</b>	R8
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région							943 864,37		<b>943 864,37</b>	R9
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne									<b>0,00</b>	R10
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres				11 600,00		263 478,86			<b>275 078,86</b>	R11
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									<b>0,00</b>	R12
Autres recettes		84 600,00	54 649,64		436 513,16				<b>575 762,80</b>	R13
<b>Total</b>	<b>13 678 803,00</b>	<b>84 600,00</b>	<b>54 649,64</b>	<b>11 600,00</b>	<b>1 680 899,34</b>	<b>263 478,86</b>	<b>943 864,37</b>	<b>470 940,00</b>	<b>17 188 835,21</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>									<b>1 481 532,26</b>	

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**

**COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 4 – EQUILIBRE FINANCIER**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT**

<b>Besoins (utilisation des financements)</b>						<b>Financements (couverture des besoins)</b>						
	CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	CF 2025		BUDGET 2025	BR 2025-1	BI 2025	CF 2024		
Solde budgétaire (déficit) *	0	2 180 526,00	1 986 957,27	1 488 631,14	1 481 532,26		0			1 079 347	Solde budgétaire (excédent) *	
Remboursements d'emprunts (capital) :			0								Nouveaux emprunts (capital) :	
Nouveaux prêts (capital) :			0								Remboursements de prêts (capital) :	
Dépôts et cautionnements			0								Dépôts et cautionnements	
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	297 147	240 617	240 617	175 617	174 134						Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)	
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	2 593			5 589	38 107					57 438	Autres encaissements sur comptes de tiers	
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)</b>	<b>299 740</b>	<b>2 421 143</b>	<b>2 227 574</b>	<b>1 649 837</b>	<b>1 693 773</b>	et	<b>389 136</b>	<b>286 281</b>	<b>174 000</b>	<b>174 000</b>	<b>1 379 556</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>1 079 816</b>						<b>1 304 637</b>	<b>1 363 555</b>	<b>2 053 574</b>	<b>2 247 143</b>		<b>Variation de trésorerie</b>
dont Abondement de la trésorerie fléchée ***	1 654 006	569 112					<b>1 267 865</b>	1 443 723	1 037 645	1 142 046		dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***
dont Abondement sur la trésorerie non fléchée				80 167			<b>36 772</b>		1 015 929	1 105 097	574 190	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>1 379 556</b>	<b>2 421 143</b>	<b>2 227 574</b>	<b>1 649 837</b>	<b>1 693 773</b>	et	<b>1 693 773</b>	<b>1 649 837</b>	<b>2 227 574</b>	<b>2 421 143</b>	<b>1 379 556</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

\* Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**

**COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 5 – OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	CF 2024		BUDGET INITIAL 2025				BUDGET 2025		COMPTE FINANCIER 2025	
			Décaissement	encaissement	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Exécution des décaissements	Exécution des encaissements
	4671	MESRI Bourses AMI	34 800,00	34 800,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	<b>34 800,00</b>	<b>34 800,00</b>
	467811	Erasmus	83 210,00	111 321,40	90 000,00	100 000,00	90 000,00	100 000,00	92 827,00	100 000,00	<b>92 543,80</b>	<b>127 705,60</b>
	467812	GBM Mobilites	24 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	<b>24 000,00</b>	<b>24 000,00</b>
	467813	UFA KARLSRUHE	21 000,00	32 750,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	<b>14 000,00</b>	<b>38 000,00</b>
	467814	UFA ILMENAU	7 420,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	<b>0,00</b>	<b>9 250,00</b>
	467817	TRANSATLANTIC MOBILITY	0,00	0,00	11 617,00	0,00	11 617,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	467816	EU4M	0,00	63 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		TVA	126 717,00	0,00	65 000,00	0,00	65 000,00	0,00	8 790,00	100 000,00	<b>8 790,00</b>	<b>100 000,00</b>
		<b>TOTAL</b>	<b>297 147,00</b>	<b>242 771,40</b>	<b>240 617,00</b>	<b>174 000,00</b>	<b>240 617,00</b>	<b>174 000,00</b>	<b>175 617,00</b>	<b>274 000,00</b>	<b>174 133,80</b>	<b>333 755,60</b>

MOB T5	165 343,80	233 755,60
MOB T7	165 343,80	233 755,60
Ecart	0,00	0,00

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES

COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 6 – SITUATION PATRIMONIALE

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat

	CHARGES				CF 2025	PRODUITS					CF 2025
	CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025		CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	CF 2025	
Personnel	11 714 402,95	12 811 398,27	12 811 398,00	12 589 675,19	12 140 436,84	Subventions de l'Etat	#####	13 327 361,00	13 600 529,00	13 722 268,89	13 930 927,68
	3 497 559,22				3 673 106,92	Fiscalité affectée	55 042,08	35 000,00	46 842,08	66 491,72	54 649,64
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	6 056 569,20	6 195 642,80	6 467 687,25	5 946 997,07	5 906 267,13	Autres subventions	627 415,16	13 000,00	13 000,00	13 500,00	140 044,92
						Autres produits	3 744 261,18	4 696 737,38	4 764 781,25	4 841 443,26	3 845 583,14
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>17 770 972,15</b>	<b>19 007 041,07</b>	<b>19 279 085,25</b>	<b>18 536 672,26</b>	<b>18 046 703,97</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>#####</b>	<b>18 072 098,36</b>	<b>18 425 152,33</b>	<b>18 643 703,87</b>	<b>17 971 205,38</b>
Résultat : bénéfice (3) = (2) - (1)	394 712,60	-934 942,71	-853 932,92	107 031,61	-75 498,59	Résultat : perte (4) = (1) - (2)		934 942,71	853 932,92		75 498,59
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>18 165 684,75</b>	<b>19 007 041,07</b>	<b>19 279 085,25</b>	<b>18 643 703,87</b>	<b>18 046 703,97</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>#####</b>	<b>19 007 041,07</b>	<b>19 279 085,25</b>	<b>18 643 703,87</b>	<b>18 046 703,97</b>

Il s'agit des sous-catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	CF 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	394 712,60	-934 942,71	-853 932,92	107 031,61	-75 498,59
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	2 367 425,35	1 912 111,96	1 912 111,96	2 084 517,20	2 102 043,24
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	304 198,81				144 585,46
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0,00				0,00
- produits de cession d'éléments d'actifs	0,00			90 500,00	90 500,00
- quote-part des subventions d'investissement versée au résultat de l'exercice	1 548 117,88	1 432 020,82	1 432 020,82	1 543 103,01	1 549 802,00
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>909 821,26</b>	<b>-454 851,57</b>	<b>-373 841,78</b>	<b>557 945,80</b>	<b>241 654,19</b>

État de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	EMPLOIS					CF 2025	RESSOURCES					CF 2025
	CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	CF 2025		CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	CF 2025	
Insuffisance d'autofinancement*		454 851,57	373 841,78	0,00			Capacité d'autofinancement*	909 821,26	557 946	557 946	241 654,19	
							Financement de l'actif par l'Etat	406 356,66	987 361	784 796	725 326	
Investissements	1 468 825,52	3 324 194,92	3 311 423,42	2 858 939,22	2 681 132,47	2 681 132,47	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	319 330,80	1 453 156	1 642 950	1 340 477	
							Autres ressources	54 000,00	0	0	0	
Remboursement des dettes financières							Augmentation des dettes financières					
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>1 468 825,52</b>	<b>3 779 046,49</b>	<b>3 685 265,20</b>	<b>2 858 939,22</b>	<b>2 681 132,47</b>	<b>2 681 132,47</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>1 689 508,72</b>	<b>1 985 665</b>	<b>2 427 745</b>	<b>2 623 749</b>	
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>220 683,20</b>	<b>1 193 981</b>	<b>1 257 520</b>	<b>235 190</b>	<b>70 058,07</b>	<b>70 058,07</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(7)</b>	<b>1 468 825,52</b>	<b>1 432 020,82</b>	<b>1 170 225</b>	<b>1 923 749</b>	

	CF 2024	BI 2025	BR 2025-1	BUDGET 2025	CF 2025
Variation Fonds de roulement	220 683,20	-1 338 529,65	-1 257 519,92	-235 189,57	70 058,07
Variation Besoin en fonds de roulement	-859 132,95	908 613,38	796 054,35	1 128 365,74	1 374 694,85
Variation Trésorerie	1 079 816,05	-2 247 143,03	-2 053 574,27	-1 363 555,31	-1 304 636,78
Niveau du fonds de roulement	4 077 045,72	2 088 892,51	2 819 325,80	3 841 856,15	4 547 109,79
Niveau du besoin en fonds de roulement	1 32 063,26	406 178,70	928 117,71	1 260 429,10	1 506 758,11
Niveau de trésorerie	3 944 982,36	1 682 703,81	1 891 408,09	2 581 427,05	2 640 345,58

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES

COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 7 - PLAN DE TRESORERIE

Pour information de l'organe délibérant

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL
<b>(1) SOLDE INITIAL (début de mois)</b>	3 944 982,36	6 321 166,34	5 047 590,92	3 399 687,43	5 409 379,80	3 868 540,24	2 754 024,76	6 342 915,09	5 201 086,16	3 848 156,30	4 557 400,54	4 106 156,95	
dont placements													
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<b>A1. Recettes budgétaires globalisées</b>	3 716 082,05	57 848,85	52 962,87	3 383 864,77	416 231,16	331 901,32	4 845 924,73	138 258,64	222 880,97	2 073 304,74	138 010,91	133 280,97	15 510 551,98
Subvention pour charges de service public	3 348 639,00	0,00	0,00	3 348 639,00	231 180,00	0,00	4 741 181,00	0,00	0,00	2 009 164,00	0,00	0,00	13 678 803,00
Autres financements de l'Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	82 200,00	0,00	0,00	0,00	2 400,00	0,00	0,00	0,00	84 600,00
Fiscalité affectée	0,00	32 338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 311,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54 649,64
Autres financements publics	0,00	2 100,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 000,00	0,00	0,00	0,00	11 600,00
Recettes propres	367 443,05	23 410,85	52 962,87	34 725,77	102 851,16	331 901,32	82 432,09	138 258,64	220 480,97	55 140,74	138 010,91	133 280,97	1 680 899,34
<b>A2. Recettes budgétaires fléchées</b>	52 756,43	143 600,00	61 800,00	175 200,00	58 756,43	45 000,00	231 666,00	36 000,00	7 300,00	55 864,37	760 000,00	50 340,00	1 678 283,23
Financements de l'Etat fléchés	19 156,43	0,00	0,00	0,00	19 156,43	0,00	211 866,00	0,00	7 300,00	0,00	0,00	6 000,00	263 478,86
Autres financements publics fléchés	0,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 864,37	760 000,00	0,00	0,00	943 864,37
Recettes propres fléchées	33 600,00	3 600,00	61 800,00	175 200,00	39 600,00	45 000,00	19 800,00	36 000,00	12 000,00	0,00	0,00	44 340,00	470 940,00
<b>A3. Opérations non budgétaires</b>	0,00	41 008,00	0,00	59 450,09	0,00	92,83	90 600,00	13 920,00	243,60	30 442,60	2 764,00	150 615,00	389 136,12
Nouveaux emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opérations géré en compte de tiers (encaissements de l'exercice) hors TVA	0,00	41 008,00	0,00	20 880,00	0,00	0,00	90 600,00	13 920,00	0,00	20 097,60	0,00	47 250,00	233 755,60
TVA encaissée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00
Autres encaissements sur comptes de tiers	0,00	0,00	0,00	38 570,09	0,00	92,83	0,00	0,00	243,60	10 345,00	2 764,00	3 365,00	55 380,52
Retenues de garantie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A. TOTAL</b>	3 768 838,48	242 456,85	114 762,87	3 618 514,86	474 987,59	376 994,15	5 168 190,73	188 178,64	230 424,57	2 159 611,71	900 774,91	334 235,97	17 577 971,33
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<b>B1. Enveloppes hors recettes fléchées</b>	1 315 087,04	1 283 746,40	1 289 151,22	1 328 023,22	1 406 198,41	1 221 570,75	1 419 693,44	1 126 257,35	1 362 272,83	1 249 295,85	1 250 255,88	1 472 666,89	15 724 219,28
Personnel	924 451,25	933 975,67	953 759,04	959 385,75	974 486,37	963 831,83	1 007 704,51	973 828,92	997 269,21	979 785,29	923 264,37	987 609,34	11 579 351,55
Fonctionnement	286 235,79	239 840,22	294 642,90	272 669,15	399 697,62	225 658,59	328 407,80	119 966,42	313 014,81	240 156,11	261 415,54	397 512,74	3 379 217,69
Intervention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investissement	104 400,00	109 930,51	40 749,28	95 968,32	32 014,42	32 080,33	83 581,13	32 462,01	51 988,81	29 354,45	65 575,97	87 544,81	765 650,04
<b>B2. Dépenses sur recettes fléchées</b>	74 833,46	231 967,87	403 556,34	271 707,27	601 668,74	265 997,28	159 606,96	203 750,22	199 325,00	159 703,82	85 798,62	288 232,61	2 946 148,19
Personnel	53 533,79	56 193,13	58 479,73	53 105,02	60 321,15	49 150,71	48 834,65	48 751,31	47 271,06	65 992,64	71 281,00	78 125,24	691 039,43
Fonctionnement	15 027,44	42 861,21	17 348,15	13 398,37	15 937,23	30 775,46	22 849,49	36 259,63	35 596,77	21 534,22	10 737,62	104 407,06	366 732,65
Intervention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investissement	6 272,23	132 913,53	327 728,46	205 203,88	525 410,36	186 071,11	87 922,82	118 739,28	116 457,17	72 176,96	3 780,00	105 700,31	1 888 376,11
<b>B3. Opérations non budgétaires</b>	2 734,00	318,00	69 958,80	9 092,00	7 960,00	3 941,60	0,00	0,00	21 756,60	41 367,80	15 964,00	39 147,84	212 240,64
Remboursements d'emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opérations gérées en compte de tiers (décaissements de l'exercice) hors TVA	0,00	0,00	64 220,80	9 092,00	7 960,00	3 941,60	0,00	0,00	21 513,00	36 022,80	13 200,00	9 393,60	165 343,80
TVA décaissée	2 734,00	318,00	5 738,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 790,00
Autres décaissements sur comptes de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243,60	5 345,00	2 764,00	29 754,24	38 106,84
<b>B. TOTAL</b>	1 392 654,50	1 516 032,27	1 762 666,36	1 608 822,49	2 015 827,15	1 491 509,63	1 579 300,40	1 330 007,57	1 583 354,43	1 450 367,47	1 352 018,50	1 800 047,34	18 882 608,11
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	2 376 183,98	-1 273 575,42	-1 647 903,49	2 009 692,37	-1 540 839,56	-1 114 515,48	3 588 890,33	-1 141 828,93	-1 352 929,86	709 244,24	-451 243,59	-1 465 811,37	-1 304 636,78
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	6 321 166,34	5 047 590,92	3 399 687,43	5 409 379,80	3 868 540,24	2 754 024,76	6 342 915,09	5 201 086,16	3 848 156,30	4 557 400,54	4 106 156,95	2 640 345,58	-1 304 636,78

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**

**COMPTE FINANCIER 2025  
TABLEAU 8 DES OPERATIONS LIEES AUX RECETTES FLECHEES**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Suivi des opérations liées aux recettes fléchées \***

	Antérieures à N	2025	2026+
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>	<b>423 105</b>		
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>2 564 280</b>	<b>1 678 283</b>	<b>7 203 666</b>
Financements de l'État fléchés	1 243 670	263 479	638 081
Autres financements publics fléchés	152 904	943 864	4 774 936
Recettes propres fléchées	1 167 705	470 940	1 790 648
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	<b>1 462 369</b>	<b>2 946 148</b>	<b>7 082 441</b>
Personnel			
AE=CP	418 569	691 039	1 290 175
Fonctionnement			
AE	489 665	560 722	1 734 811
CP	382 042	366 733	2 036 424
Investissement			
AE	1 433 442	4 494 988	377 546
CP	661 759	1 888 376	3 755 841
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>1 101 910</b>	<b>-1 267 865</b>	<b>121 225</b>

*X repris au tableau "Équilibre financier" en (a)*

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES

COMPTÉ FINANCIER 2025

Tableau 9 - EPSC - Tableau des opérations pluriannuelles - (BI - BR)

POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations		Montant de l'opération	AE consommées au titre des années antérieures		Total des AE consommées	CP consommés au titre des années antérieures		Restes						
			(1)	(2)		(3)	(4)=(1+2+3)	(5)	(6)	(7)=(5+6)	Reste à payer sur AE consommées	Restes à engager sur l'opération	Restes à payer sur l'opération	
Code	F	Projet	Nature	(1)	(2)	(3)	(4)=(1+2+3)	(5)	(6)	(7)=(5+6)	(8)=(4-7)	(9)=(1-7)	(10)=(1-7)	
RPE	DM	HT/OP	2023-0001	Fonctionnement	117 600,00	24 350,00	8 362,74	32 712,80	21 498,82	11 262,97	32 761,79	0,01	84 838,21	84 838,21
RPE	DM	HT/OP	2023-0001	Investissement	123 000,00	108 500,15	108 500,15	108 500,15	108 500,15	108 500,15	108 500,15	14 497,85	14 497,85	
RPE	DM	HT/OP	2023-0001	Masses salariales	234 000,00	70 627,74	66 042,80	136 670,54	70 627,74	66 042,80	136 670,54	97 329,48	97 329,48	
RPE	DM	HT/FA	2023-0020 (OPE 2023-0005)	Fonctionnement	413 536,96	13 173,41	12 715,79	26 889,20	13 173,41	12 715,79	26 889,20	15 645,76	15 645,76	
RPE	DM	HT/FA	2023-0020 (OPE 2023-0005)	Investissement	1 834,20	111,12	1 723,08	1 834,20	111,12	1 723,08	1 834,20	-	-	
RPE	DM	HT/FA	2023-0020 (OPE 2023-0005)	Masses salariales	29 030,84	14 291,13	13 739,71	28 030,84	14 291,13	13 739,71	28 030,84	14 291,13	14 291,13	
RPE	DM	HT/OP	2023-0007	Fonctionnement	165 161,46	80 546,78	-	80 546,78	44 694,26	24 121,51	68 725,77	24 821,01	101 644,67	128 465,68
RPE	DM	HT/OP	2023-0007	Investissement	19 623,58	-	-	19 623,58	-	-	19 623,58	-	-	
RPE	DM	HT/OP	2023-0007	Masses salariales	33 984,97	33 984,97	-	33 984,97	33 984,97	33 984,97	33 984,97	-	-	
RPE	DM	HT/OP	2023-0008	Fonctionnement	29 848,00	3 218,18	1 611,98	4 830,14	3 018,18	1 611,95	4 630,13	0,01	25 018,86	25 018,87
RPE	DM	HT/OP	2023-0008	Investissement	10 000,00	-	-	10 000,00	-	-	10 000,00	-	-	
FEF	TQ	HT/OP	2023-0014	Fonctionnement	17 000,85	4 346,85	6 704,00	11 050,85	4 346,85	6 704,00	11 050,85	-	5 950,00	
FEF	TQ	HT/OP	2023-0014	Investissement	17 999,15	11 264,41	11 264,41	11 264,41	11 264,41	11 264,41	11 264,41	-	6 734,74	
FEF	TQ	HT/OP	2023-0016	Fonctionnement	376 397,60	69 891,23	243 039,63	312 930,86	417 295,53	79 079,48	120 628,01	192 062,85	63 474,84	25 569,59
FEF	TQ	HT/OP	2023-0016	Masses salariales	273 190,00	61 678,89	92 487,04	154 175,89	61 678,89	92 487,04	154 175,89	121 044,08	121 044,08	
RPE	TQ	HT/OP	2023-0017	Fonctionnement	228 528,51	2 746,02	3 771,10	6 517,12	2 694,30	3 771,10	6 465,40	51,72	222 000,39	222 061,11
RPE	TQ	HT/OP	2023-0017	Masses salariales	240 710,49	4 726,86	124 034,53	128 770,19	4 726,86	124 034,53	128 770,19	-	212 000,39	212 000,39
AFPP	TQ	HT/OP	2023-0018	Fonctionnement	200 000,00	65 620,84	69 919,48	135 540,32	69 919,48	69 919,48	132 542,32	-	67 457,68	67 457,68
RPE	DM	HT/OP	2024-0000	Fonctionnement	62 960,23	11 977,54	17 550,35	29 527,89	18 488,11	28 707,49	8 040,40	53 242,74	53 242,74	
RPE	DM	HT/OP	2024-0003	Investissement	9 134,33	-	4 134,33	4 134,33	-	4 134,33	-	5 000,00	5 000,00	
RPE	DM	HT/OP	2024-0003	Masses salariales	12 914,44	-	-	12 914,44	-	-	12 914,44	-	-	
RPE	TQ	HT/OP	2024-0004	Fonctionnement	50 406,45	11 222,36	28 983,24	40 205,60	11 222,36	10 951,82	22 174,18	18 031,42	10 200,85	28 232,27
RPE	TQ	HT/OP	2024-0004	Investissement	19 793,55	-	6 682,98	6 682,98	-	1 403,98	1 403,98	5 279,00	13 110,57	18 389,57
RPE	SM	HT/OP	2024-0008	Fonctionnement	30 000,00	2 999,99	4 541,26	7 541,25	2 999,99	4 537,46	2 503,46	3,80	22 456,78	22 456,78
FEF	TQ	HT/OP	2024-0010	Fonctionnement	11 000,00	-	2 603,14	2 603,14	-	-	2 603,14	-	8 396,86	8 396,86
FEF	TQ	HT/OP	2024-0010	Investissement	3 000,00	-	2 903,30	2 903,30	-	-	2 903,30	-	96,70	96,70
AFPP	MNS	HT/OP	2024-0022	Investissement	18 288,00	-	18 288,00	18 288,00	-	11 281,00	18 288,00	-	6 007,00	6 007,00
AFPP	MNS	HT/OP	2024-0023	Fonctionnement	31 068,00	1 459,00	11 639,76	13 098,76	1 459,00	9 680,96	11 539,56	1 948,80	18 566,64	20 517,44
AFPP	DM	HT/OP	2024-0024	Investissement	21 010,00	-	12 270,00	12 270,00	-	-	12 270,00	-	8 740,00	8 740,00
AFPP	DM	HT/OP	2024-0025	Fonctionnement	24 000,00	1 896,75	8 299,73	10 196,48	1 735,65	8 444,63	10 196,48	-	13 803,52	13 803,52
AFPP	DM	HT/OP	2024-0025	Investissement	21 365,00	-	21 020,27	21 020,27	-	21 020,27	21 020,27	-	393,73	393,73
AFPP	DM	HT/OP	2024-0027	Fonctionnement	21 967,00	-	10 044,37	10 044,37	-	7 608,37	7 608,37	2 436,00	11 922,63	14 358,63
AFPP	DM	HT/OP	2024-0029	Masses salariales	115 841,29	-	9 249,24	9 249,24	-	9 249,24	9 249,24	-	106 592,05	106 592,05
AFPP	DM	HT/OP	2024-0030	Fonctionnement	388 664,49	-	13 324,70	13 324,70	-	13 324,70	13 324,70	-	385 341,79	385 341,79
RPE	DM	HT/OP	2024-0030	Investissement	913 52 169	-	893 686 26	893 686 26	-	889 185 26	889 185 26	25 000 00	19 833 43	45 233 43
RPE	DM	HT/OP	2024-0030	Masses salariales	163 840,30	7 823,79	50 946,99	88 770,78	7 823,79	50 946,99	88 770,78	105 069,52	105 069,52	
RPE	DM	HT/OP	2024-0031	Fonctionnement	14 860,00	5 237,88	3 193,21	8 431,09	1 855,76	6 575,33	8 431,08	0,01	6 368,99	6 368,99
RPE	DM	HT/OP	2024-0031	Investissement	5 000,00	-	-	5 000,00	-	-	5 000,00	-	5 000,00	5 000,00
FEF	SM	HT/OP	2024-0033	Fonctionnement	55 280,00	-	2 719,82	2 719,82	-	-	2 719,82	-	52 560,18	52 560,18
FEF	SM	HT/OP	2024-0033	Masses salariales	115 000,00	-	38 298,34	38 298,34	-	38 298,34	38 298,34	-	76 701,66	76 701,66
RPE	TQ	HT/OP	2024-0034	Fonctionnement	18 000,00	-	69 864,28	69 864,28	-	69 863,15	69 863,15	371,13	18 000,00	18 000,00
RPE	TQ	HT/OP	2024-0034	Investissement	15 000,00	-	-	-	-	-	-	-	15 000,00	15 000,00
RPE	DM	HT/FA	2022-0038	Fonctionnement	79 827,45	79 827,45	-	79 827,45	72 368,26	3 869,92	75 868,18	3 869,27	-	3 869,27
RPE	DM	HT/FA	2022-0038	Investissement	12 288,00	-	-	-	-	8 210,00	11 200,00	-	-	1 200,00
RPE	DM	HT/FA	2022-0038	Masses salariales	25 740,63	-	25 740,63	25 740,63	-	-	25 740,63	-	-	
RPE	DM	HT/OP	2025-0001 (Anciennement FLE-FACT-2022-0038)	Fonctionnement	38 915,82	-	8 775,52	8 775,52	-	8 775,52	-	30 140,30	30 140,30	
RPE	DM	HT/OP	2025-0001 (Anciennement FLE-FACT-2022-0038)	Investissement	100 000,00	-	8 843,25	8 843,25	-	8 843,25	-	91 156,75	91 156,75	
RPE	DM	HT/OP	2025-0001 (Anciennement FLE-FACT-2022-0038)	Masses salariales	34 266,00	-	30 776,57	30 776,57	-	30 776,57	-	3 489,43	3 489,43	
FEF	DM	HT/OP	2025-0002 (Anciennement FLE-2022-0037)	Fonctionnement	3 202,75	-	3 202,65	3 202,65	-	-	3 202,65	-	0,10	0,10
FEF	TQ	OP	2025-0003 (Anciennement FLE-2023-0001)	Fonctionnement	25 000,00	-	4 756,32	4 756,32	-	4 697,63	4 697,63	58,69	20 243,88	20 243,88
FEF	TQ	OP	2025-0003 (Anciennement FLE-2023-0001)	Investissement	37 000,00	-	13 596,70	13 596,70	-	13 596,70	-	23 403,30	23 403,30	
RPE	TQ	OP	2025-0003 (Anciennement FLE-2023-0001)	Masses salariales	46 694,12	-	33 777,16	33 777,16	-	33 777,16	-	12 916,96	12 916,96	
RPE	SM	HT/OP	2025-0004	Fonctionnement	36 000,00	-	24 633,73	24 633,73	-	24 553,73	24 633,73	80,00	11 366,27	11 446,27
RPE	SM	HT/OP	2025-0004	Investissement	24 000,00	-	2 811,42	2 811,42	-	-	2 811,42	-	21 188,58	21 188,58
RPE	SM	HT/OP	2025-0005	Investissement	8 000,00	-	-	-	-	-	-	-	8 000,00	8 000,00
RPE	DM	HT/OP	2025-0007	Fonctionnement	28 457,19	-	-	-	-	-	28 457,19	-	28 457,19	28 457,19
RPE	DM	HT/OP	2025-0007	Masses salariales	23 981,61	-	6 544,17	6 544,17	-	6 544,17	-	17 437,44	17 437,44	
FEF	TQ	HT/OP	2025-0008	Fonctionnement	12 000,00	-	-	-	-	-	-	-	12 000,00	12 000,00
FEF	TQ	HT/OP	2025-0008	Investissement	13 000,00	-	-	-	-	-	-	-	13 000,00	13 000,00
RPE	DM	HT/OP	2025-0009	Fonctionnement	65 000,00	-	-	-	-	-	-	-	65 000,00	65 000,00
RPE	DM	HT/OP	2025-0009	Investissement	20 000,00	-	-	-	-	-	-	-	20 000,00	20 000,00
RPE	DM	HT/OP	2025-0010	Masses salariales	117 000,00	-	7 286,61	7 286,61	-	7 286,61	-	109 703,39	109 703,39	
RPE	DM	HT/FA	2022-0036	Fonctionnement	14 948,13	7 063,79	7 063,79	7 063,79	-	7 063,79	-	7 885,34	7 885,34	
RPE	DM	HT/FA	2022-0036	Investissement	4 250,87	-	4 250,87	4 250,87	-	4 250,87	-	-	-	
RPE	DM	HT/FA	2022-0008	Fonctionnement	33 650,00	24 810,69	24 810,69	24 810,69	-	24 567,07	243,62	8 830,31	9 083,93	
RPE	DM	HT/FA	2022-0008	Investissement	17 350,00	-	17 350,00	17 350,00	-	-	17 350,00	-	17 350,00	
RPE	DM	HT/FA	2020-0002	Fonctionnement	32 715,79	24 748,98	24 748,98	24 748,98	-	24 650,69	98,99	7 410,78	7 410,78	
RPE	SM	HT/FA	2020-0002	Investissement	3 688,54	3 688,54	3 688,54	3 688,54	-	3 688,54	-	-</		

Tableau 9 - Tableau des opérations pluriannuelles (BI - BR)

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

B - Recettes

Opérations			Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
					Montant	Encassements au titre des années antérieures	Encassements pour l'année n	Restes à encaisser
Code	Financier	Projet	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)	(6)=(3)-(4)-(5)
RPF		DMA-HT/OPE-2023-0001	474 600,00	0,00	474 600,00	284 760,00	0,00	189 840,00
RPF		DMA-HT/FLE-FACT-2023-0020 (OPE-2023-0005)	71 400,00	0,00	71 400,00	45 000,00	23 400,00	3 000,00
RPF		TFQ-HT/OPE-2023-0007	240 000,00	0,00	240 000,00	60 000,00	168 000,00	12 000,00
RPF		DMA-HT/OPE-2023-0008	39 849,00	0,00	39 849,00	12 500,00	15 000,00	12 349,00
FEF		TFQ-HT/OPE-2023-0014	35 000,00	0,00	35 000,00	18 800,00	0,00	16 200,00
FEF		TFQ-HT/OPE-2023-0016	649 587,60	0,00	649 587,60	194 876,28	0,00	454 711,32
RPF		TFQ-HT/OPE-2023-0017	569 297,00	0,00	569 297,00	142 324,00	0,00	426 973,00
AFFP		TFQ-HT/OPE-2023-0018	200 000,00	0,00	200 000,00	0,00	140 000,00	60 000,00
RPF		DMA-HT/OPE-2024-0003	105 000,00	0,00	105 000,00	25 000,00	30 000,00	50 000,00
RPF		TFQ-HT/OPE-2024-0004	70 200,00	0,00	70 200,00	46 800,00	0,00	23 400,00
RPF		S2M-HT/OPE-2024-0008	30 000,00	0,00	30 000,00	2 500,00	0,00	27 500,00
FEF		TFQ-HT/OPE-2024-0010	14 000,00	0,00	14 000,00	11 300,00	0,00	2 700,00
AFFP		MNS-HT/OPE-2024-0022	18 268,00	0,00	18 268,00	5 480,40	0,00	12 787,60
AFFP		MNS-HT/OPE-2024-0023	31 668,00	0,00	31 668,00	9 500,40	0,00	22 167,60
AFFP		DMA-HT/OPE-2024-0024	21 010,00	0,00	21 010,00	6 303,00	0,00	14 707,00
AFFP		DMA-HT/OPE-2024-0025	24 000,00	0,00	24 000,00	7 200,00	0,00	16 800,00
AFFP		DMA-HT/OPE-2024-0026	21 363,00	0,00	21 363,00	6 408,90	14 614,37	339,73
AFFP		DMA-HT/OPE-2024-0027	21 967,00	0,00	21 967,00	6 590,10	0,00	15 376,90
RPF		DMA-HT/OPE-2024-0029	115 841,29	0,00	115 841,29	115 841,29	0,00	0,00
AFFP		DMA-HT/OPE-2024-0030	1 476 228,48	0,00	1 476 228,48	0,00	0,00	1 476 228,48
RPF		DMA-HT/OPE-2024-0031	19 800,00	0,00	19 800,00	0,00	19 800,00	0,00
FEF		S2M-HT/OPE-2024-0033	170 280,00	0,00	170 280,00	0,00	38 312,86	131 967,14
RPF		TFQ-HT/OPE-2024-0034	133 020,00	0,00	133 020,00	0,00	44 340,00	88 680,00
RPF		DMA-HT/FLE-FACT-2022-0038	117 818,18	0,00	117 818,18	117 818,18	0,00	0,00
RPF		DMA-HT/OPE-2025-0001 (Anciennement FLE-FACT-2022-0038)	83 181,82	0,00	83 181,82	10 581,82	39 600,00	33 000,00
FEF		DMA-HT/OPE-2025-0002 (Anciennement FLE-2022-0037)	3 202,75	0,00	3 202,75	0,00	0,00	3 202,75
FEF		TFQ-T/OPE-2025-0003 (Anciennement FLE-2023-0001)	108 694,12	0,00	108 694,12	108 694,12	0,00	0,00
RPF		S2M-HT/OPE-2025-0004	36 000,00	0,00	36 000,00	0,00	36 000,00	0,00
RPF		S2M-HT/OPE-2025-0005	32 000,00	0,00	32 000,00	0,00	12 000,00	20 000,00
RPF		DMA-HT/OPE-2025-0007	50 439,00	0,00	50 439,00	0,00	0,00	50 439,00
FEF		TFQ-HT/OPE-2025-0008	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	13 300,00	11 700,00
RPF		DMA-HT/OPE-2025-0009	85 000,00	0,00	85 000,00	0,00	0,00	85 000,00
AFFP		DMA-HT/OPE-2025-0010	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
RPF		DMA-HT/FLE-FACT-2022-0036	23 200,00	0,00	23 200,00	16 000,00	7 200,00	0,00
RPF		DMA-HT/FLE-FACT-2022-0008	51 000,00	0,00	51 000,00	0,00	36 000,00	15 000,00
RPF		S2M-HT/FLE-FACT-2020-0002	35 840,00	0,00	35 840,00	22 400,00	13 440,00	0,00
RPF		S2M-HT/FLE-FACT-2020-0005	70 260,00	0,00	70 260,00	50 100,00	20 160,00	0,00
RPF		TFQ-HT/FLE-FACT-2022-0007	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00
AFFP		S2M-T/OPE-2023-0016 GBM CONTRAT DOCTORAL	109 000,00	0,00	109 000,00	69 746,00	0,00	39 254,00
FEF		TFQ-HT/FLE-FACT-2020-0020	17 600,00	0,00	17 600,00	0,00	0,00	17 600,00
RPF		TFQ-HT/FLE-FACT-2022-0025	15 000,00	0,00	15 000,00	10 000,00	0,00	5 000,00
FEF		TFQ-HT/FLE-PAR-2022-0027	12 000,00	0,00	12 000,00	12 000,00	0,00	0,00
<b>Total contrats de recherche</b>			<b>5 550 615,24</b>	<b>0,00</b>	<b>5 550 615,24</b>	<b>1 418 524,49</b>	<b>706 417,23</b>	<b>3 425 673,52</b>
AFFP	CRBFC	ETAB/06-PATRIMO/FLE-CPER-21-27-CRBFC-EXTENSION	2 600 000,00	0,00	2 600 000,00	0,00	520 000,00	2 080 000,00
FEF	ETAT	ETAB/06-PATRIMO/FLE-CPER-21-27-ETAT-REHAB (OPE-2023-0003)	832 000,00	0,00	832 000,00	732 000,00	100 000,00	0,00
AFFP	GBM	ETAB/06-PATRIMO/FLE-CPER-21-27-GBM-EXTENSION (OPE-2023-0002)	1 200 000,00	0,00	1 200 000,00	0,00	240 000,00	960 000,00
FEF	ETAT	ETAB/06-PATRIMO/OPE-2024-0002- ETAT-TRANSITION ENVIRONNEMENTALE	250 000,00	0,00	250 000,00	150 000,00	100 000,00	0,00
	ENSMM	COFINANCEMENT EXTENSION REVISION DE PRIX	165 000,00	0,00	165 000,00	0,00	0,00	165 000,00
	ENSMM	COFINANCEMENT EXTENSION	325 000,00	0,00	325 000,00	0,00	0,00	325 000,00
		COFINANCEMENT CPER REHABILITATION ETAT	88 000,00	0,00	88 000,00	0,00	0,00	88 000,00
<b>Total programmes pluriannuels d'investissement</b>			<b>5 460 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 460 000,00</b>	<b>882 000,00</b>	<b>960 000,00</b>	<b>3 618 000,00</b>
<b>Total</b>			<b>11 010 615,24</b>	<b>0,00</b>	<b>11 010 615,24</b>	<b>2 300 524,49</b>	<b>1 666 417,23</b>	<b>7 043 673,52</b>

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**  
**COMPTE FINANCIER 2025**

**Tableau 10 - Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation (BI - BR)**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

**A - Exécution des autorisations d'engagement et des crédits de paiement**

Opération	Nature	Prévision pluriannuelle Coût total de l'opération	Exécution						Restes à payer sur les AE consommées	Restes à réaliser - Soldes à engager	Restes à réaliser - Soldes à payer
			AE consommées les années antérieures à N	AE consommées en N	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en N	TOTAL des CP consommés			
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)	(10)=(1)-(7)
Dépenses d'investissement (PPI)	ETAB/06-PATRIMO/FILE-CPER-21-27-CRIFC-EXTENSION	2 800 000	-	2 498 114	2 498 114	-	-	-	2 498 114	101 886	2 800 000
	ETAB/06-PATRIMO/FILE-CPER-21-27-ETAT-REHAB (OPE-2023-0003)	832 000	-	832 000	305 159	495 378	800 537	31 463	-	31 463	
	ETAB/06-PATRIMO/FILE-CPER-21-27-GBM-EXTENSION (OPE-2023-0002)	1 200 000	191 596	1 008 334	1 199 930	143 732	259 202	402 634	796 996	70	797 067
	ETAB/06-PATRIMO/OPE-2024-0002- ETAT-TRANSITION ENVIRONNEMENTALE	250 000	208 583	40 617	249 200	36 725	192 783	229 508	19 693	800	20 492
	COPINANCEMENT CPER REHABILITATION ETAT	88 000	-	-	-	-	-	-	-	88 000	88 000
	COPINANCEMENT EXTENSION REVISION DE PRIX	155 000	-	29 336	29 336	-	-	20 371	20 371	8 965	136 054
COPINANCEMENT EXTENSION	325 000	-	108 617	108 617	-	-	-	-	108 617	216 383	325 000
<b>Total Dépenses d'investissement.1</b>		<b>5 460 000</b>	<b>1 232 179</b>	<b>3 695 018</b>	<b>4 917 197</b>	<b>485 615</b>	<b>967 733</b>	<b>1 453 349</b>	<b>3 463 849</b>	<b>542 893</b>	<b>4 006 651</b>
Contrats de recherche	Personnel	1 698 956	306 003	579 561	885 564	306 003	579 561	885 564	-	1 013 392	1 013 392
	Fonctionnement et intervention	2 326 683	456 507	479 836	936 343	361 042	329 737	690 779	245 565	1 390 340	1 635 904
	Investissement	1 324 976	196 006	947 923	1 143 929	170 887	941 013	1 111 900	32 029	181 047	213 076
<b>Total contrats de recherche.2</b>		<b>5 550 615</b>	<b>958 517</b>	<b>2 007 320</b>	<b>2 965 837</b>	<b>837 932</b>	<b>1 850 311</b>	<b>2 688 243</b>	<b>277 594</b>	<b>2 584 779</b>	<b>2 862 372</b>
Contrats de formation continue	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement et intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total contrats de formation continue.3</b>											
Contrats d'enseignement	Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fonctionnement et intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total contrats d'enseignement.4</b>											
<b>Sa total personnel</b>		<b>1 898 956</b>	<b>306 003</b>	<b>579 561</b>	<b>885 564</b>	<b>306 003</b>	<b>579 561</b>	<b>885 564</b>	-	<b>1 013 392</b>	<b>1 013 392</b>
	<b>Sa total fonctionnement et intervention</b>	<b>2 326 683</b>	<b>456 507</b>	<b>479 836</b>	<b>936 343</b>	<b>361 042</b>	<b>329 737</b>	<b>690 779</b>	<b>245 565</b>	<b>1 390 340</b>	<b>1 635 904</b>
	<b>Sa total investissement</b>	<b>6 784 976</b>	<b>1 428 185</b>	<b>4 632 941</b>	<b>6 061 127</b>	<b>656 502</b>	<b>1 908 747</b>	<b>2 565 249</b>	<b>3 495 878</b>	<b>723 849</b>	<b>4 219 727</b>
<b>TOTAL</b>		<b>11 010 615</b>	<b>2 190 696</b>	<b>6 692 338</b>	<b>7 883 034</b>	<b>1 323 547</b>	<b>2 818 044</b>	<b>4 141 591</b>	<b>3 741 442</b>	<b>3 127 561</b>	<b>6 868 924</b>

A l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présenté avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**  
**COMPTE FINANCIER 2025**

**Tableau 10 - Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation (BI - BR)**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**B - Exécutions des recettes**

Opération	Nature	Prévision	Exécution N		Prévisions en N+1 et suivantes
		Financement de l'opération (11)	Encaissements des années antérieures à N (12)	Encaissement réalisé en N (13)	Encaissements prévus en N+1 (14)=(11)-(12)-(13)
FLE-OPER-21-27-ETAT-REHAB (OPE-2023-0003)	Financement de l'Etat*	832 000	732 000	100 000	0
	Autres financements publics**	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0
FLE-OPER-21-27-GBM-EXTENSION (OPE-2023-0002)	Financement de l'Etat*	0	0	0	0
	Autres financements publics**	1 200 000	0	240 000	960 000
	Autres financements***	0	0	0	0
ETAB/06-PATRIMO/FLE-OPER-21-27-CRBF-EXTENSION	Financement de l'Etat*	0	0	0	0
	Autres financements publics**	2 600 000	0	520 000	2 080 000
	Autres financements***	0	0	0	0
OPE-2024-0002- ETAT-TRANSITION ENVIRONNEMENTALE	Financement de l'Etat*	250 000	150 000	100 000	0
	Autres financements publics**	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0
<b>Total PPI.1</b>		<b>4 882 000</b>	<b>882 000</b>	<b>960 000</b>	<b>3 040 000</b>
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	1 035 364	345 670	51 613	638 081
	Autres financements publics**	2 040 504	111 229	183 864	1 745 411
	Autres financements***	2 474 746	961 625	470 940	1 042 181
<b>Total contrat de recherche.2</b>		<b>5 550 615</b>	<b>1 418 524</b>	<b>706 417</b>	<b>3 425 674</b>
Contrat de formation continue	Financement de l'Etat*				0
	Autres financements publics**				0
	Autres financements***				0
<b>Total contrat de formation continue.3</b>					<b>0</b>
Contrat d'enseignement	Financement de l'Etat*				0
	Autres financements publics**				0
	Autres financements***				0
<b>Total contrat enseignement.4</b>					<b>0</b>
	Ss total financement de l'Etat	2 117 364	1 227 670	251 613	638 081
	Ss total autres financements publics	5 840 504	111 229	943 864	4 785 411
	Ss total autres financements	2 474 746	961 625	470 940	1 042 181
<b>TOTAL</b>		<b>10 432 615</b>	<b>2 300 524</b>	<b>1 666 417</b>	<b>6 465 674</b>

\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE MECANIQUE ET DES MICROTECHNIQUES**

**COMPTE FINANCIER 2025**

**SYNTHESE BUDGETAIRE ET COMPTABLE**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

		<b>CF 2025</b>		
<b>Stocks initiaux</b>	<b>1 Niveau initial de restes à payer</b>		<b>3 421 443,01</b>	
	<b>2 Niveau initial du fonds de roulement</b>		<b>4 077 045,72</b>	
	<b>3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>		<b>132 063,26</b>	
	<b>4 Niveau initial de la trésorerie</b>		<b>3 944 982,36</b>	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée		423 105,06	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		3 521 877,30	
<b>Flux de l'année</b>	<b>5 Autorisations d'engagement</b>		<b>20 703 183,28</b>	
	<b>6 Résultat patrimonial</b>	-	<b>75 498,59</b>	
	<b>7 Capacité d'autofinancement (CAF)</b>		<b>241 654,19</b>	
	<b>8 Variation du fonds de roulement</b>		<b>70 058,07</b>	
	<b>9 Opérations bilancielle non budgétaires</b>	<b>SENS</b>		-
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -	-
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+	-
		Cautionnements et dépôts	-	-
	<b>10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS</b>		-
		Variation des stocks	+ / -	-
		Production immobilisée	+	-
		Charges sur créances irrécouvrables	-	-
		Produits divers de gestion courante	+	-
	<b>11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS</b>		<b>1 197 799,37</b>
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	<b>1 197 799,37</b>
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -		
<b>12 Solde budgétaire =</b>		-	<b>1 481 532,26</b>	
	12.a Recettes budgétaires		17 188 835,21	
	12.b Crédits de paiement		18 670 367,47	
<b>13 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations au nom et pour le compte de tiers</b>			<b>159 621,80</b>	
<b>14 Décalages de flux de trésorerie liés aux autres encaissements / décaissements sur comptes de tiers</b>			<b>17 273,68</b>	
<b>15 Variation de la trésorerie = 12 - 13 - 14</b>		-	<b>1 304 636,78</b>	
	15.a dont variation de la trésorerie fléchée	-	1 267 864,96	
	15.b dont variation de la trésorerie non fléchée	-	36 771,82	
<b>16 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13 + 14</b>			<b>1 374 694,85</b>	
<b>17 Restes à payer</b>			<b>2 032 815,81</b>	
<b>Stocks finaux</b>	<b>18 Niveau final de restes à payer</b>		<b>5 454 258,82</b>	
	<b>19 Niveau final du fonds de roulement</b>		<b>4 147 103,79</b>	
	<b>20 Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>		<b>1 506 758,11</b>	
	<b>21 Niveau final de la trésorerie</b>		<b>2 640 345,68</b>	
		21.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	-	844 759,90
	21.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée		3 485 105,48	

Comptabilité budgétaire  
 Comptabilité générale

<b>BILAN - Partie ACTIF</b>				
<b>ACTIF</b>	<b>MONTANT BRUT (2025)</b>	<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS (2025)</b>	<b>MONTANT NET (2025)</b>	<b>TOTAUX EX. ANTERIEUR (2024)</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles	1 196 306,22	1 101 746,72	94 559,50	92 439,44
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>60 177 318,25</b>	<b>30 277 760,14</b>	<b>29 899 558,11</b>	<b>29 308 266,94</b>
Terrains	2 562 338,48	586,99	2 561 751,49	2 561 751,49
Constructions	31 551 792,45	10 019 743,12	21 532 049,33	22 250 911,08
Installations techniques, matériels, et outillages	21 431 894,47	17 751 619,34	3 680 275,13	3 208 422,98
Collections	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens historiques et culturels	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations corporelles	3 142 619,66	2 505 810,69	636 808,97	692 414,42
Immobilisations mises en concession	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	1 475 276,05	0,00	1 475 276,05	581 369,83
Avances et acomptes sur commandes	13 397,14		13 397,14	13 397,14
Immobilisations corporelles (biens vivants)	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières	20 220,00	0,00	20 220,00	19 220,00
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>61 393 844,47</b>	<b>31 379 506,86</b>	<b>30 014 337,61</b>	<b>29 419 926,38</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Créances</b>	<b>6 543 886,92</b>	<b>14 375,00</b>	<b>6 529 511,92</b>	<b>5 593 180,58</b>
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la commission européenne	5 373 809,68		5 373 809,68	4 079 300,86
Créances clients et comptes rattachés	1 142 260,75	14 375,00	1 127 885,75	1 503 882,07
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)	0,00		0,00	0,00
Avances et acomptes versés sur commandes	800,00		800,00	706,58
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	0,00		0,00	0,00
Créances sur les autres débiteurs	27 016,49	0,00	27 016,49	9 291,07
Charges constatées d'avance (dont prime de remboursement des emprunts)	175 834,39		175 834,39	162 901,61
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	<b>6 719 721,31</b>	<b>14 375,00</b>	<b>6 705 346,31</b>	<b>5 756 082,19</b>
<b>TRESORERIE</b>				
Valeurs mobilières de placement	0,00		0,00	0,00
Disponibilités	2 640 345,58		2 640 345,58	3 944 982,36
Autres	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>2 640 345,58</b>	<b>0,00</b>	<b>2 640 345,58</b>	<b>3 944 982,36</b>
Comptes de régularisation	0,00		0,00	0,00
Ecarts des conversion Actif	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>70 753 911,36</b>	<b>31 393 881,86</b>	<b>39 360 029,50</b>	<b>39 120 990,93</b>

<b>BILAN - Partie PASSIF</b>		
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANT 2025</b>	<b>TOTAUX EX.ANTERIEUR (2024)</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçus</b>	<b>22 242 391,10</b>	<b>21 556 741,85</b>
Financement de l'actif par l'Etat	15 258 305,99	15 231 013,52
Financement de l'actif par des tiers	6 984 085,11	6 325 728,33
<b>Ecart de réévaluation</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Réserves</b>	<b>11 708 552,19</b>	<b>11 264 706,87</b>
<b>Report à nouveau</b>	<b>183 585,10</b>	<b>49 132,72</b>
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-75 498,59	394 712,60
<b>Provisions réglementées</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>34 059 029,80</b>	<b>33 265 294,04</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	0,00	0,00
Provisions pour charges	88 036,50	77 480,50
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>88 036,50</b>	<b>77 480,50</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
<b>Emprunts obligataires</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	0,00	0,00
Dettes financières et autres emprunts	0,00	0,00
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	299 719,58	299 225,75
Dettes fiscales et sociales	102 353,72	128 929,03
Avances et acomptes reçus	4 303 375,05	4 501 299,50
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositif)	0,00	0,00
Autres dettes non financières	229 594,95	372 423,15
Produits constatés d'avance	277 919,90	476 338,96
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>5 212 963,20</b>	<b>5 778 216,39</b>
<b>TRESORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive	0,00	0,00
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Comptes de régularisation	0,00	0,00
Ecart de conversion Passif	0,00	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>39 360 029,50</b>	<b>39 120 990,93</b>

<b>Compte de résultat - Partie PRODUITS</b>		
<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2025</b>	<b>Exercice 2024</b>
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>	<b>14 475 809,48</b>	<b>14 421 423,57</b>
Subventions pour charges de service public	13 678 803,00	13 458 592,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	742 356,84	907 789,49
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	0,00	0,00
Dons et legs	0,00	0,00
Produits de la fiscalité affectée	54 649,64	55 042,08
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>	<b>1 801 005,44</b>	<b>1 891 944,49</b>
Ventes de biens ou prestations de services	1 603 040,38	1 768 415,98
Produits de cessions d'éléments d'actif	90 500,00	0,00
Autres produits de gestion	107 465,06	123 528,51
Production stockée et immobilisée	0,00	0,00
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public	0,00	0,00
<b>Autres produits</b>	<b>1 694 390,46</b>	<b>1 852 316,69</b>
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	144 588,46	304 198,81
Reprises du financement rattaché à un actif	1 549 802,00	1 548 117,88
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>17 971 205,38</b>	<b>18 165 684,75</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts	0,00	0,00
Produits nets sur cessions des immobilisations financières	0,00	0,00
Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Gains de change	0,00	0,00
Autres produits financier	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>	<b>75 498,59</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>18 046 703,97</b>	<b>18 165 684,75</b>

<b>Compte de résultat - Partie CHARGES</b>		
<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2025</b>	<b>Exercice 2024</b>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	0,00	0,00
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	2 691 060,16	2 735 416,99
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	7 105 691,64	6 967 646,89
Charges sociales	4 916 756,87	4 693 131,92
Intéressement et participation	0,00	0,00
Autres charges de personnel	117 988,33	53 624,14
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	1 113 123,31	953 726,86
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	2 102 043,24	2 367 425,35
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>18 046 663,54</b>	<b>17 770 972,15</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages	0,00	0,00
Transfert aux entreprises	0,00	0,00
Transfert aux collectivités territoriales	0,00	0,00
Transfert aux autres entités	0,00	0,00
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	0,00	0,00
Dotations aux provisions et dépréciations	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>18 046 663,54</b>	<b>17 770 972,15</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Charges d'intérêt	0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Pertes de change	0,00	0,00
Autres charges financières	40,43	0,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>40,43</b>	<b>0,00</b>
Impôt sur les sociétés	0,00	0,00
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	<b>0,00</b>	<b>394 712,60</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>18 046 703,97</b>	<b>18 165 684,75</b>